



РАНХиГС
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ВШГУ

ФЕДЕРАЛЬНАЯ ПРОГРАММА «ПОДГОТОВКА И ПЕРЕПОДГОТОВКА
РЕЗЕРВА УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КАДРОВ (2010-2021 ГОДЫ)»

Концепция федерального проекта

Экспорт высокотехнологичной гражданской продукции ОПК

14 декабря 2019 г.



КОМАНДА ПРОЕКТА



Сергей Климов
Минкомсвязь России



Игорь Кошин
Минкавказ России



Дмитрий Бутусов
Орловская область



Ольга Миронова
Ростовская область



Олег Мальцев
Росаккредитация



Михаил Антонов
Пензенская область



Василий Соколов
Росрыболовство



Георгий Чиков
ВЭБ

В ЗОНЕ РИСКА:

2,5

МЛН ЧЕЛОВЕК, РАБОТАЮЩИХ
В ОПК

7%

НАСЕЛЕНИЯ СТРАНЫ,
СВЯЗАННОГО С ОТРАСЛЬЮ



НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА МЕЖДУНАРОДНАЯ КООПЕРАЦИЯ И ЭКСПОРТ

КРИТЕРИИ ВЫБОРА ТЕМЫ

Вклад в достижение национальных целей и реализацию государственных программ

Социальная значимость проекта

Исключение дублирования с действующими федеральными проектами

Возможность развития существующих успешных практик и их масштабирование с целью минимизации бюджетных расходов

**СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД В РАЗВИТИИ
МЕЖДУНАРОДНОЙ КООПЕРАЦИИ**

**РЕАЛИЗАЦИЯ ПОТЕНЦИАЛА
ЭКСПОРТА ТУРИСТИЧЕСКИХ
УСЛУГ**

**РАЗВИТИЕ РЕГИОНАЛЬНОЙ
ЭКСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ**

**КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД
К РАЗВИТИЮ ЭКСПОРТНОГО
ПОТЕНЦИАЛА ГРАЖДАНСКОЙ
ПРОДУКЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ
ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО
КОМПЛЕКСА**



ЦЕЛЬ ПРОЕКТА

**УВЕЛИЧЕНИЕ К 2024 ГОДУ ОБЪЁМА
ЭКСПОРТА ГРАЖДАНСКОЙ ПРОДУКЦИИ,
ПРОИЗВЕДЕННОЙ С ПРИМЕНЕНИЕМ
ТЕХНОЛОГИЙ И РЕСУРСОВ ОПК
ДО 10 МЛРД \$**

ОСНОВНЫЕ ТРЕНДЫ:

- СОКРАЩЕНИЕ ГОСОБОРОНЗАКАЗА
- УВЕЛИЧЕНИЕ ДОЛИ ПГН К 2024 ГОДУ

21% → 30%

согласно Посланию Президента РФ Федеральному
Собранию от 20,02 2019 г.

57
1 300
1,5
265

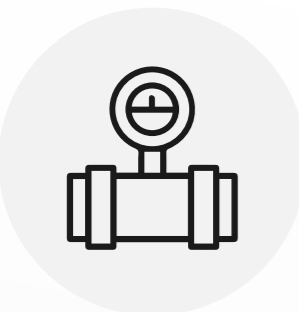
СУБЪЕКТОВ РФ

ПРЕДПРИЯТИЙ

МЛРД \$ ГРАЖДАНСКОГО
ЭКСПОРТА

ТЫС. ВИДОВ ПГН

ПРОБЛЕМНОЕ ПОЛЕ ПРИ СОЗДАНИИ ГРАЖДАНСКОЙ ПРОДУКЦИИ ОПК



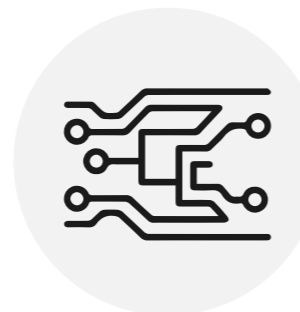
Топливо-энергетический комплекс



Транспортное и с/х машиностроение



Медицинское оборудование



Электронное оборудование



Материалы

Денежный поток

ПРОБЛЕМЫ

- Отсутствие рыночной ориентации
- Нет собственных идей, продуктов, услуг
- Нет мотивации
- Нет компетенций

- Сложность трансфера РИД
- Нет единой системы коммуникации между производителями ОПК
- Дефицит средств на НИОКР ПГН

- Ориентация производственного менеджмента на гос. заказ
- Нет свободных оборотных средств
- Высокие постоянные затраты

- Нет системы продвижения ПГН на экспорт
- Не развитая сеть центров сертификации
- Нет компетенций по сбыту ПГН

- Нет обратной связи от клиента
- Нет инфраструктуры постпродажного обслуживания

01

ИДЕИ

02

ПРОДУКТ

03

ПРОИЗВОДСТВО

04

ПРОДАЖИ

05

СЕРВИС

ЭКСПОРТ

РЕШЕНИЯ

- Создание инжинирингового аналитического центра
- Создание маркетингового центра, воронки идей
- Обучение менеджмента
- Установление КПЭ

- Субсидии НИОКР, венчурные фонды, льготы по кредитам
- Создание информационной платформы
- Поэтапный РИД под проекты, передача РИД SPV компании

- Повышение норм рентабельности по ГОЗ
- Льготное кредитование под оборотные средства
- Обучение. Формирование смешанных команд проектов

- Обучение проектных команд
- Создание центров сертификации
- Связанное кредитование

- Программы поддержки сервиса
- Система обратной связи

МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ ПГН

Денежный поток

РЕШЕНИЯ



- Создание инжинирингового аналитического центра
- Создание маркетингового центра, воронки идей
- Обучение менеджмента
- Установление КПЭ

- Субсидии НИОКР, венчурные фонды, льготы по кредитам
- Создание информ. платформы
- Поэтапный РИД под проекты, передача РИД SPV компании

- Повышение норм рентабельности по ГОЗ
- Льготное кредитование под оборотные средства
- Обучение. Формирование смешанных команд проектов

- Обучение проектных команд
- Создание центров сертификации
- Связанное кредитование

- Создание сервисных центров
- Система обратной связи



Интеграция идей, проектов
«Упаковка» проектов

ФОНД СОДЕЙСТВИЯ ИННОВАЦИЯМ

МИНПРОМТОРГ РОССИИ

РОСНАНО
Российская корпорация нанотехнологий

Компенсация затрат
Цифровые платформы и программы
Пилотные партии
Участие в капитале
Венчурное финансирование
Программа «Интернационализация»

ВЭБ РФ **Корпорация МСП**

МИНПРОМТОРГ РОССИИ

РОСНАНО
Российская корпорация нанотехнологий

СПИК, КППК
Льготные кредиты на инновационные ПГН
Льготные кредиты
Содействие в сертификации инновац. продуктов
Кредитование Ростех
Гарантии для быстрорастущих компаний

РОССИЙСКИЙ ЭКСПОРТНЫЙ ЦЕНТР

ЭКСПАР
РОСЭКСИМБАНК

МИНПРОМТОРГ РОССИИ

Страхование
Кредитование
Компенсация % затрат на выставки, транспорт
Кредитование покупателя
Торговые представительства

РОСАТОМ

Сервисная поддержка

ЭКСПОРТ

К 2024 ГОДУ:



**СИСТЕМА РАЗРАБОТКИ И ЭКСПОРТА
ПГН СОЗДАННОЙ С ПРИМЕНЕНИЕМ
РЕСУРСОВ ОПК**



100 ПРОЕКТОВ

**ПО РАЗРАБОТКЕ И ВЫВОДУ НА РЫНОК
ПРОДУКЦИИ И УСЛУГ ПГН**

РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА
«ЭКСПОРТ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОЙ ГРАЖДАНСКОЙ ПРОДУКЦИИ ОПК»

ИНСТИТУТ
РАЗВИТИЯ

ИНЖИНИРИНГОВЫЙ
ЦЕНТР

ВЕНЧУРНЫЙ
ФОНД

ЦИФРОВАЯ ПЛАТФОРМА
ПРОДВИЖЕНИЯ
ПГН

НОРМАТИВНО-
ПРАВОВОЕ
ПОЛЕ

ПРОЕКТНЫЕ
SPV/SPE
КОМПАНИИ

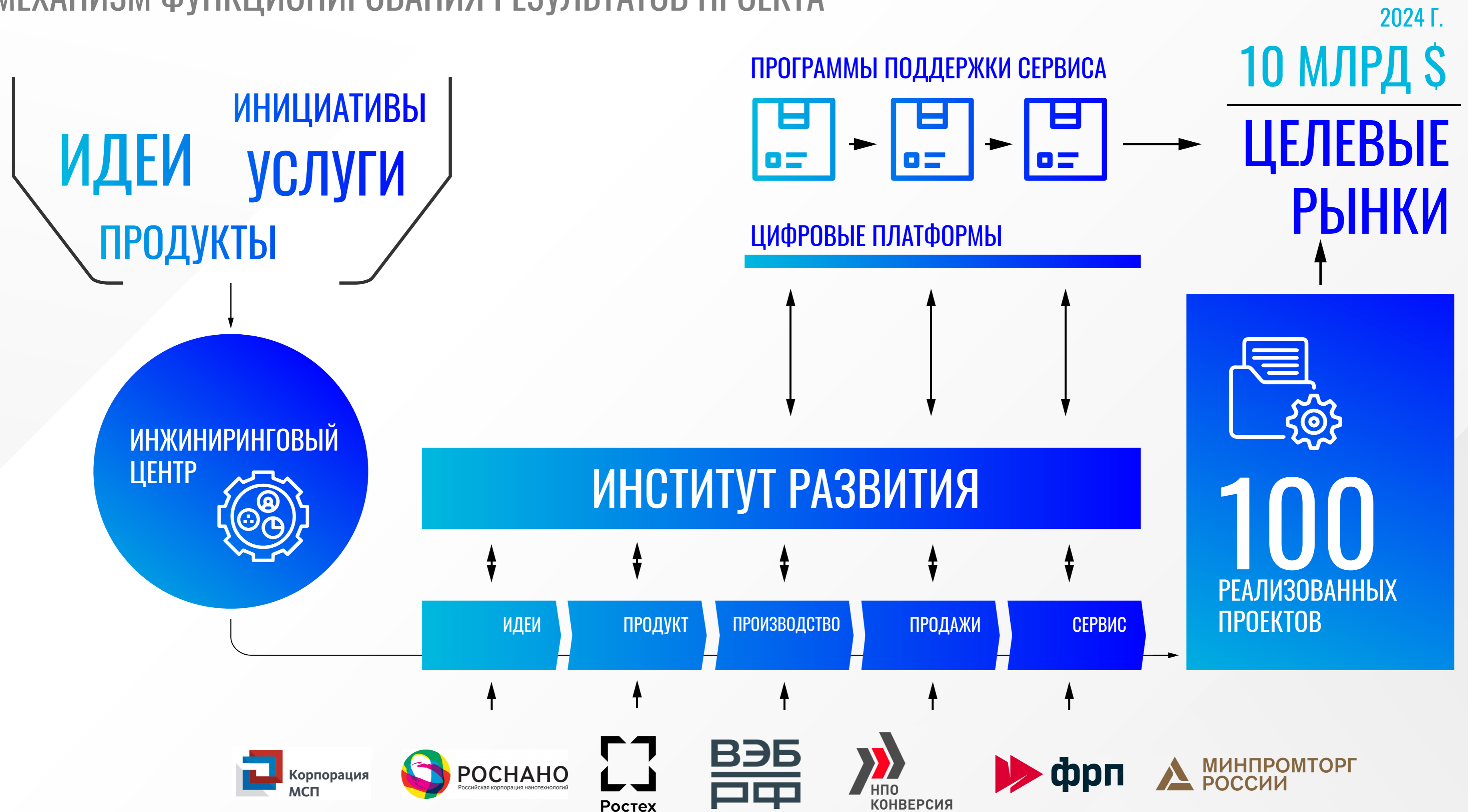
100
РЕАЛИЗОВАННЫХ
ПРОЕКТОВ

100
ОБУЧЕННЫХ ПРОЕКТНЫХ
КОМАНД

ДОСТИЖЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТОВ ПРОЕКТА

	2020	2021	2022	2023	2024
Утверждена стратегия продажи ПГН ОПК и перечень целевых рынков	■				
Установлены КПЭ руководителям предприятий ОПК, торговым представителям, представительствам	■				
Предоставлены связанные кредиты	■				
Создана цифровая платформа продаж	■				
Созданы сервисные центры	■				
Создан институт развития (на базе НПО Конверсия)	■				
Утверждены долгосрочные карты развития предприятий ОПК по перспективным направлениям экспорта	■				
Созданы информационные базы компетенций (технологий) ОПК, а также имеющихся проектов и стартапов	■				
Предоставлены субсидии на НИОКР ПГН	■				
Создан венчурный фонд для финансирования проектов ПГН	■				
Созданы проектные компании (SPV/SPE) под проекты	■				
Меры гос. поддержки предприятий ОПК распространены на проектные компании	■				
Создана информационная платформа для обмена информацией в сфере производства ПГН	■				
Создан перечень РИД и утверждена дорожная карта их передачи в проекты ПГН	■				
Сформированы и обучены проектные команды под конкретные проекты ПГН	■				
Утверждены правила отбора и реализации проектов ПГН	■				
Утвержден реестр проектов ПГН	■				
Отобраны 100 проектов ПГН	■				
Заключены соглашения с субъектами Российской Федерации о реализации проектов ПГН	■				
Реализовано 100 проектов ПГН	■				

МЕХАНИЗМ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ПРОЕКТА



ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ПРОЕКТА
«ЭКСПОРТ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОЙ ГРАЖДАНСКОЙ ПРОДУКЦИИ ОПК»

149,04 МЛРД РУБ./ 76% ВОЗВРАТНЫЕ СРЕДСТВА

ЗАДАЧА 1

75,05 МЛРД РУБ.

КРЕДИТОВАНИЕ
ПОКУПАТЕЛЯ

70,98 МЛРД РУБ.

ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКОЕ
ОБЕСПЕЧЕНИЕ

0,37 МЛРД РУБ.

СЕРВИСНЫЕ
ПРОГРАММЫ

3,7 МЛРД РУБ.

ЗАДАЧА 2

73,99 МЛРД РУБ.

СУБСИДИРОВАНИЕ НИОКР

22 МЛРД РУБ.

ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ

5,93 МЛРД РУБ.

ВЕНЧУРНЫЙ ФОНД

41,80 МЛРД РУБ.

СОХРАНЕНИЕ «ЗОЛОТОГО ФОНДА» ОПК

15 000
НОВЫХ РАБОЧИХ МЕСТ

БИЗНЕС
АКСЕЛЕРАТОР

ПРОРЫВНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

НАЛОГИ

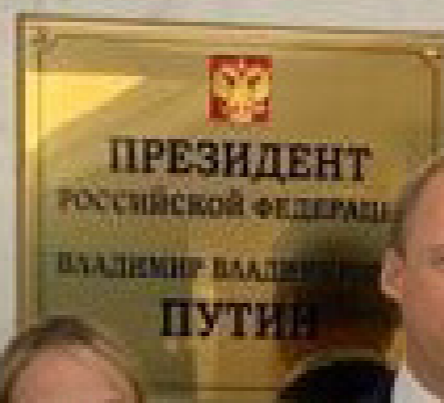
106 МЛРД РУБ.
ФЕДЕРАЛЬНЫЕ

23 МЛРД РУБ.
МЕСТНЫЕ

НОВЫЕ
ПРОИЗВОДСТВА
НЕ МЕНЕЕ 100

100
ПРОЕКТНЫХ
КОМАНД

КОМАНДА ПРОЕКТА



ПОСЕТИЛИ 8 РЕГИОНОВ
РОССИИ

ИЗУЧИЛИ 20
ПРЕДПРИЯТИЙ

82 ЧЕЛОВЕКА —
РАБОТА С ЭКСПЕРТАМИ

ПРОАНАЛИЗИРОВАЛИ
5 ЛУЧШИХ
МИРОВЫХ ПРАКТИК

САНКЦИИ

ОТСУТСТВИЕ

ОГРАНИЧЕНИЯ СТАТИСТИЧЕСКОГО УЧЁТА
(ПРИ РАБОТЕ С ИНТЕГРАТОРАМИ)

КОНКУРЕНТОСПОСОБНЫХ

ПРОЕКТОВ

БЮДЖЕТНЫЕ
ОГРАНИЧЕНИЯ

ВОЗМОЖНОЕ УВЕЛИЧЕНИЕ
СРОКОВ ПРОЕКТОВ

ПОЛИТИЧЕСКИЕ РИСКИ
НА ЦЕЛЕВЫХ РЫНКАХ