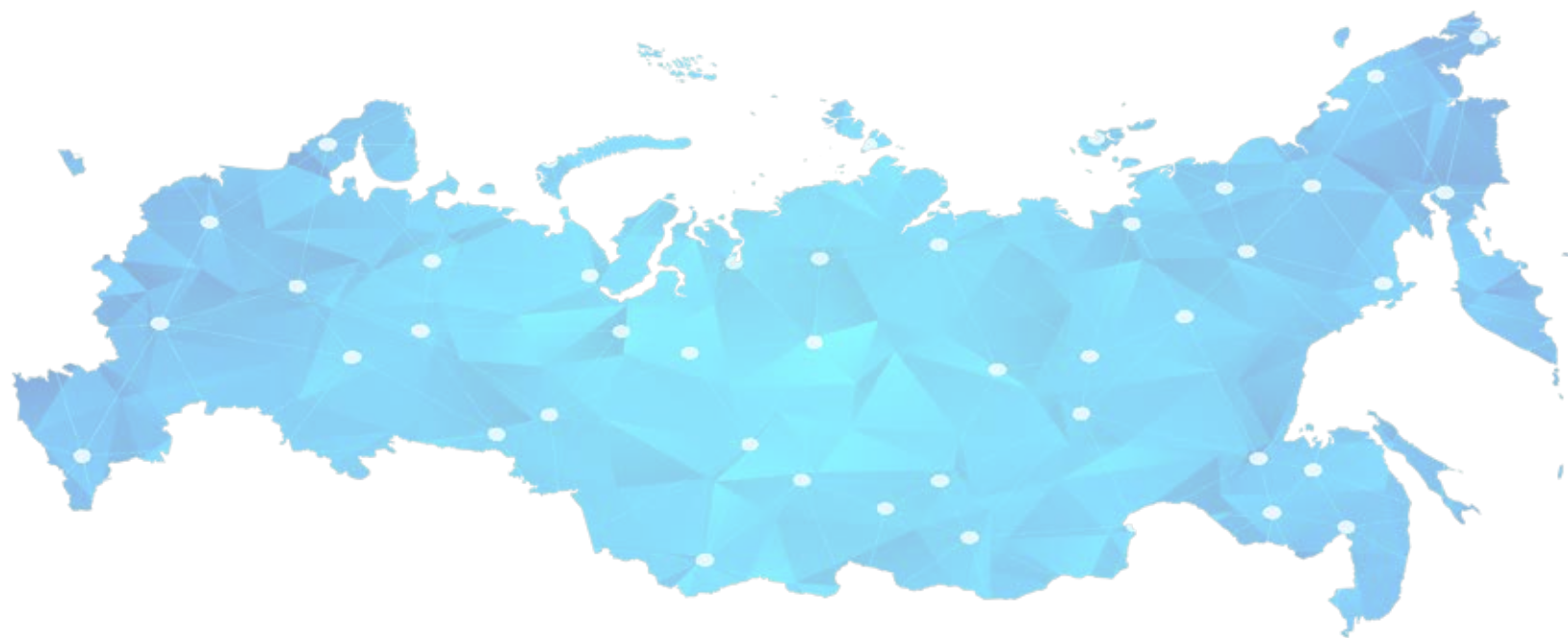
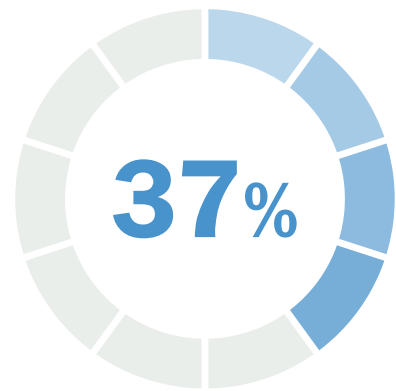
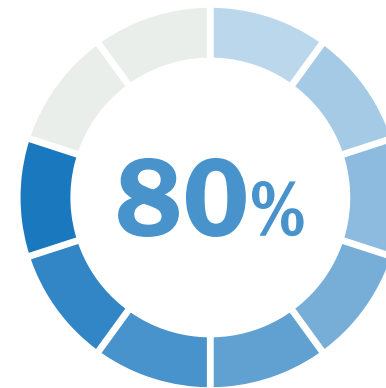


ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ
«**БЕРЕЖЛИВОЕ ГОСУДАРСТВО**»

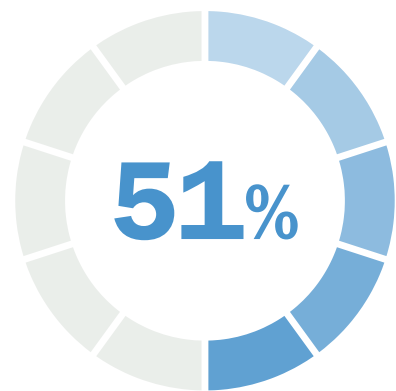




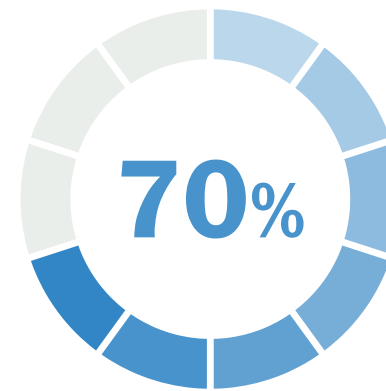
Госслужащих, непосредственно занятых реализацией функций ведомств



Времени руководящих кадров на госслужбе уходит на работу по поручениям



Поручений Президента РФ выполняются в срок, включая формальное выполнение



В национальном проекте «Производительность труда и поддержка занятости» отсутствует сектор государственного управления

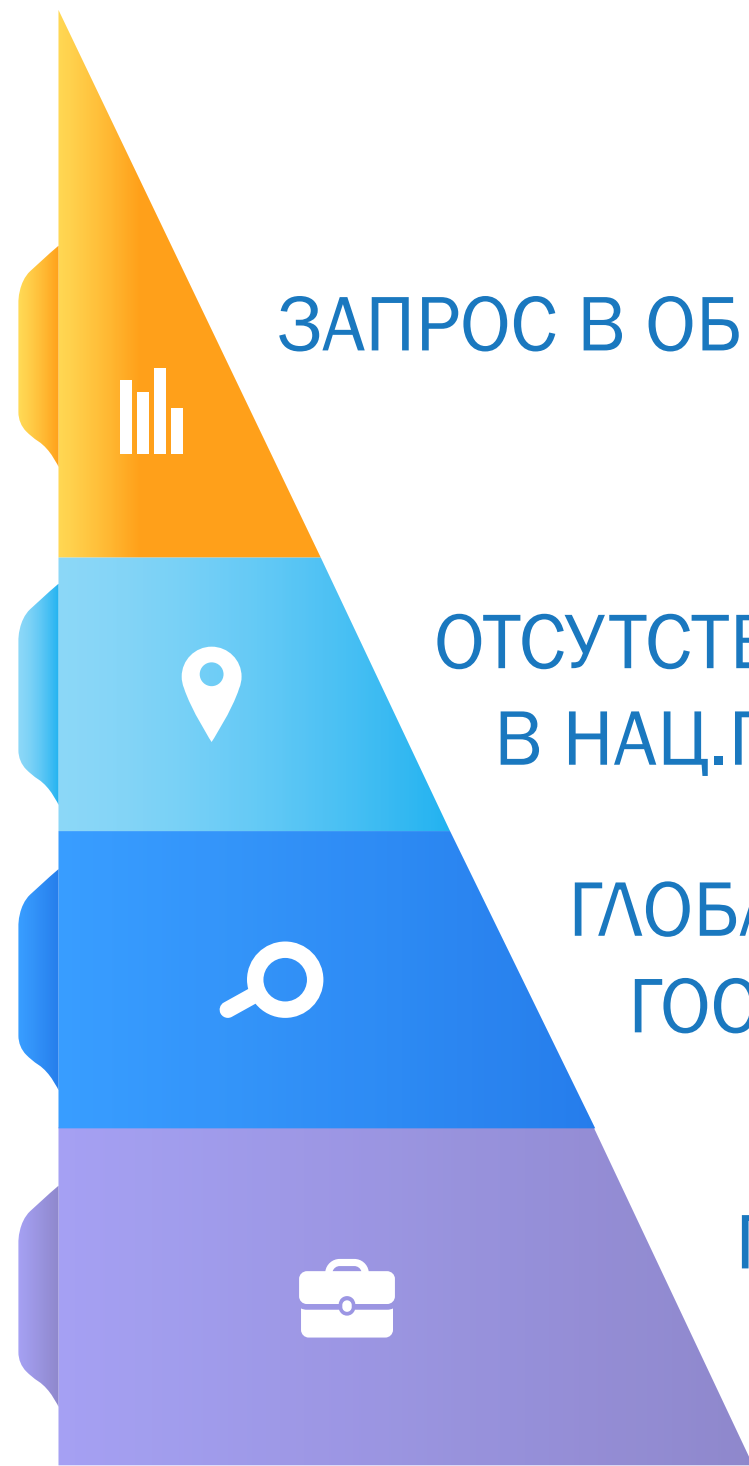


**ИЗУЧЕН ВСЬ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ ПРИ ПОДДЕРЖКЕ PWC -
ЭТО РЕАЛЬНО РАБОТАЕТ**

**ИЗУЧЕН ВСЬ ОПЫТ РЕГИОНОВ, МО, СБЕРБАНКА РОССИИ и РОСАТОМА -
ЭТО ТОЧЕЧНО РАБОТАЕТ**

**ПРОВЕДЕНЫ ПЕРЕГОВОРЫ И ПОЛУЧЕНА ОБРАТНАЯ СВЯЗЬ:
ФЦК, МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ РОССИИ, В АДМИНИСТРАЦИИ ПРЕЗИДЕНТА
РФ, ПРОЕКТНЫЙ ОФИС ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ, PWC**

**РАСПИСАНЫ: МЕРОПРИЯТИЯ И КОНТРОЛЬНЫЕ ТОЧКИ
ПО ВСЕМ ЗАДАЧАМ ПРОЕКТА ДО 2024 ГОДА**



ЗАПРОС В ОБЩЕСТВЕ НА РОСТ ДОВЕРИЯ МЕЖДУ ГРАЖДАНАМИ И ВЛАСТЬЮ

ОТСУТСТВИЕ СЕКТОРА ГОСУПРАВЛЕНИЯ
В НАЦ.ПРОЕКТАХ (1,029 МЛН ЧЕЛ. – КОЛИЧЕСТВО ГОССЛУЖАЩИХ)

ГЛОБАЛЬНАЯ КОНКУРЕНЦИЯ СИСТЕМ
ГОСУПРАВЛЕНИЯ ЗА ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ И ИНВЕСТИЦИИ

ПОСТОЯННЫЙ РОСТ ОБЪЕМА ЗАДАЧ В КОМПЕТЕНЦИИ
ОРГАНОВ ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ ВЛАСТИ

Снижение трудоемкости наиболее значимых процессов на 50% к 2024 году через внедрение технологий бережливого производства в системе государственного управления для достижения показателей, поставленных Указом № 204

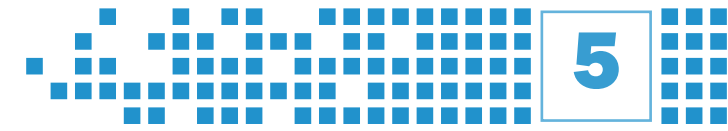
Внедрение культуры бережливого производства в органах государственной власти

Оптимизация процессов и снижение их трудоемкости в органах государственной власти

Больше времени и ресурсов государственного служащего на выполнение ключевых функций и задач, влияющих на достижение национальных целей

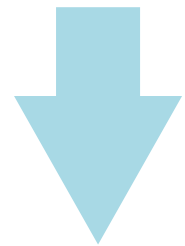
Включить цель ФП в цели НП «Производительность труда и поддержка занятости»

ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРОЕКТА - ЧТО ХОТИМ ДОСТИЧЬ?



30%

Доля госслужащих, обученных «Бережливому производству»



100%

Доля госслужащих, знающих и применяющих принципы «Бережливому производству»

20%

Текущая текучесть кадров на государственной службе

100%

Доля субъектов РФ

100%

Доля ФОИВ



ОБЪЕКТЫ ПРОЕКТА:

государственные служащие
и процессы



**Меняем
«сознание»**

1. Внедрение в госорганах принципов бережливого производства:

- разработка и утверждение концепции «Бережливое государство»
- обучение госслужащих по специальным программам
- совершенствование системы мотивации госслужащих
- формирование нового образа госслужащего

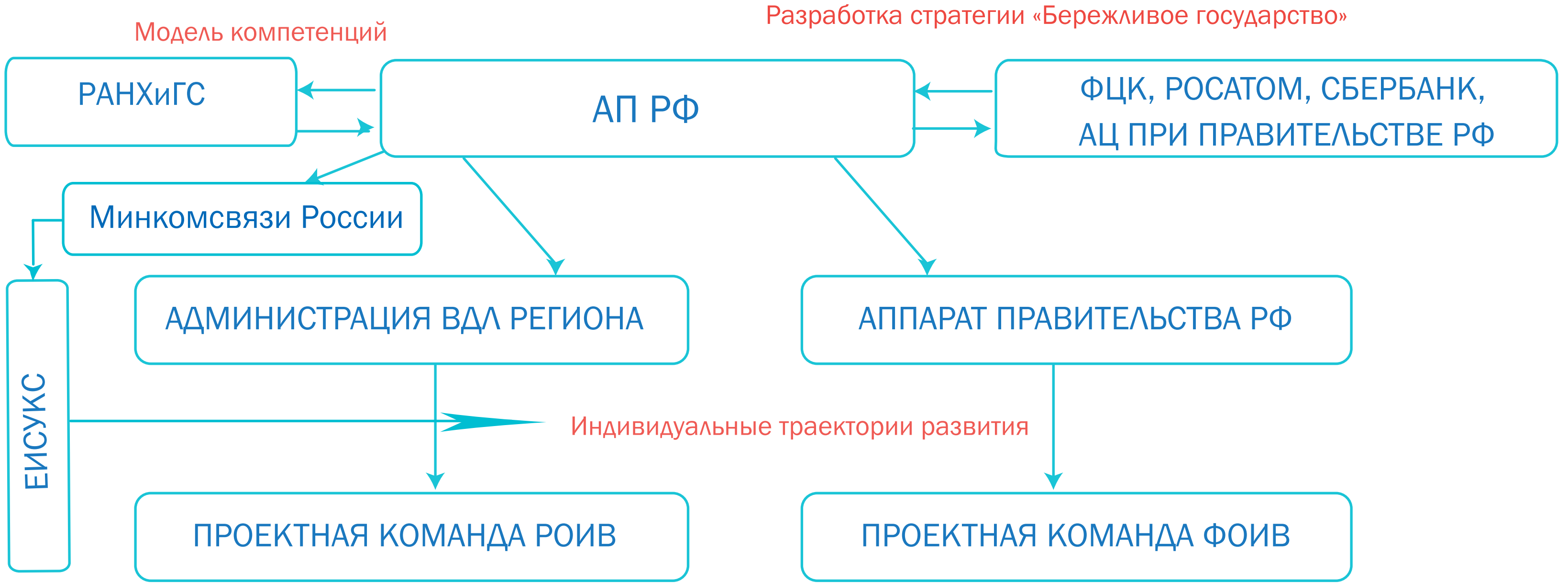


**Меняем
«процесс»**

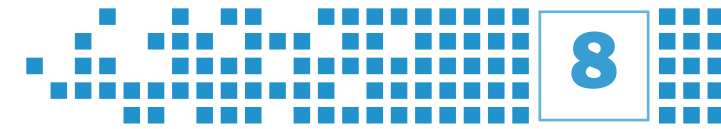
2. Оптимизация процессов государственного управления:

- разработка методики реинжиниринга функций и процессов в государственном управлении
- проведение анализа эффективности функций и процессов в органах власти (картирование)
- внедрение “гильотины процессов”: *исключение ненужных функций, передача на аутсорсинг непрофильных функций, выделение обеспечивающих функций и передача в отдельные подразделения*
- масштабирование «Фабрики процессов»
- автоматизация оптимизированных процессов

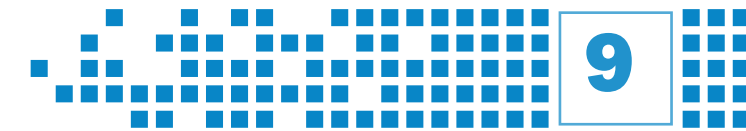
КАК ЭТО БУДЕТ РАБОТАТЬ - БЛОК КУЛЬТУРА



КАК ЭТО БУДЕТ РАБОТАТЬ - БЛОК ПРОЦЕССЫ



РЕЗУЛЬТАТ ОПТИМИЗАЦИИ ПРОЦЕССОВ



ОБЩИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- ▶ **Повышение качества**
- ▶ **Снижение времени протекания процессов**
- ▶ **Снижение стоимости процессов**
- ▶ **Повышение удовлетворенности клиента**
- ▶ **Снижение количества процессов**

МИНИМУЩЕСТВО
РС (Я)

В рамках реализации проекта выявлено:

242 Процесса

»»» **47,7%** | Оптимизация по принципам
ESIA
(erase, simplify, integrate,
automate)

КОНКРЕТНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ»»»

Сокращение времени на **46%**
(1 009,46 рабочих дней (более 4 лет))

Сокращение действий на **52%**
(1 790)

Сокращение количества
документов на **31%**
(129)

Мероприятие

ГЛАВНЫЕ ПАРТНЕРЫ -
МИНФИН РОССИИ + МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ РОССИИ
+ ВДЛ РЕГИОНОВ

Источник

ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ:

- 0 На расширение сотрудничества с ФЦК, Росатом, Сбербанк по картированию процессов
- 0 На гранты регионам и ФОИВ-лидерам

2 млрд руб.*

* – перераспределение высвобождающихся ресурсов

ВНЕДРЕНИЕ ПРИНЦИПОВ «БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО»

5,5 млрд	Разработка и проведение обучения
1,2 млрд	Создание Фабрики процессов 18 млн – 1 фабрика, 63 субъекта, 1 Фед.Фабрика
50 млн	Разработка Концепции Бережливого производства
10 млн	Разработка HR-бренда

2,5 млрд руб.**

** - уже заложено в консолидированный бюджет на обучение

6,760 млрд **ВСЕГО**

ПОЧЕМУ ЭТО НЕ ПОЛУЧИЛОСЬ

Административные реформы (этапы)

2006 - 2008



Процессы

2008 - 2010

2011 - 2013



Ключевой
двигатель
изменений
- человек



НОВЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ



Госслужащий
+
Процессы



2019 - 2024

ЧТО СДЕЛАНО

- ▶ В 23 субъектах реализуются проекты по направлению ФП «Бережливое государство»
- ▶ Отдельные проекты в государственном управлении реализует Росатом
- ▶ Отдельные проекты ФЦК («бережливая поликлиника» и др.)

Эффект соленого огурца



КУЛЬТУРА И ТРАНСФОРМАЦИЯ ГОССЛУЖБЫ

- Обучение лидеров
- Лидеры учат коллег
- Единые подходы в HR-политике
- Внедрение системы оценки 360
- Снижение текучки до 20%
- 10% из лучших выпускников ТОП-10 ВУЗОВ России хотят стать госслужащими



НЕПРЕРЫВНАЯ ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ В ОРГАНАХ ВЛАСТИ

- Картирование всех процессов
- Снижение трудоемкости 70% процессов
- Гильотина процессов
- Запуск системы поиска постоянных улучшений
- Цифровизация после реинжиниринга
- Аутсорсинг непроизводственных процессов



Чиновник эффективнее выполняет свои основные функции



Реализуется Указ № 204

»»» 5 регионов-пилотов:
Пермский край
Ростовская область
Республика Саха (Якутия)
Смоленская область
Удмуртская Республика

»»» Конкурс в 2020 г. на платформе «Россия-страна возможностей» по лучшим реализованным проектам в области оптимизации в госуправлении

»»» Внедрение образовательных блоков по бережливому производству в существующие программы обучения



ДВИГАТЕЛИ ИЗМЕНЕНИЙ

ISFJ (Анастасия Дорошенко)

Исключительное чувство долга

ENFJ (Елена Кузнецова)

Мастер убеждения

ESTJ (Артем Верховцев)

Хозяин жизни

ESFJ (Максим Колесников)

Воплощенная ответственность

ENTJ (Алмаз Хусаинов)

Прирожденный лидер

ISTJ (Станислав Александров)

Делает то, что должно

ESTJ (Максим Папушенко)

Хозяин жизни

ESTJ (Андрей Галкин)

Хозяин жизни

ESTJ (Александр Свинин)

Воплощенная ответственность

ESTJ (Ростислав Ровбель)

Хозяин жизни